

香港交易及結算有限公司和香港證券交易有限公司不對本公告的內容負責，不對本公告的準確性或完整性做任何聲明，也明確不對依賴本公告全部或任何部分內容而產生任何損失負擔任何責任。



## 二零二零年度業績公告

福萊特玻璃集團股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績。本公告載有本公司二零二零年年度報告全文，符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關全年業績初步公告隨附資料的相關規定。

# FCC 福萊特玻璃集團股份有限公司 Flat Glass Group Co., Ltd.

(a joint stock limited company incorporated in the People's Republic of China)

Stock Code: 600520

ANNUAL REPORT  
2020



















## 海外光伏市場穩步發展

全球光伏市場因疫情肆虐，各國有不同程度的封城措施，一定程度上影響了光伏裝機，但總體上仍然保持增長勢頭。二零二零年全球光伏新增裝機130GW，同比增長13%，美國保持全球第二大裝機市場；越南新一輪FIT政策引發越南屋頂光伏的搶裝熱潮，根據越南工貿部的公告顯示，二零二零年越南光伏新增裝機為10.75GW，躍居全球第三大裝機市場，其中，屋頂光伏裝機超過9GW。此外，在光伏發電成本持續降低及歐盟綠色協議的背景下，歐洲市場保持增長態勢。

## 加快擴大光伏玻璃產能

光伏玻璃，係本集團主要產品，預計仍為本集團二零二一年發展的主要驅動力。伴隨着全球光伏行業的迅速發展，對光伏玻璃的需求不斷增加。為了滿足強勁的市場需求，進一步提升本公司的光伏玻璃市場佔有率，本集團越南生產基地的兩座日熔化量1,000噸/天的光伏玻璃窯爐分別已於二零二零年第四季度及二零二一年第一季度點火並投入運營；安徽二期的第一座日熔化量1,200噸/天的光伏玻璃窯爐已於二零二一年第一季度點火並投入運營。另外，本集團將加快安徽二期的其他光伏玻璃窯爐的建設進度，預計於二零二一年陸續點火並投入運營。除此之外，本集團也將加快安徽三期項目(五座日熔化量1,200噸/天的光伏玻璃窯爐)項目的建設進度，預計於二零二二年陸續點火並投入運營。

## 降本增效 提升研發能力

本集團新點火並投入運營的光伏玻璃生產線均為大型窯爐，應用了新的生產技術，增強了本集團的規模效應和生產效率。

目前，國內及海外大型光伏發電項目均主推雙面發電系統，雙玻組件的比例不斷提升。另外，大尺寸高功率的組件也逐步放量。因此，本集團除了在透光率，自製設備等方面投入研發外，將加



















阮洪良先生亦為多個行業及業務協會服務。彼自二零零九年四月擔任浙江省玻璃行業協會常務副會長，以及分別自二零一零年十月及二零一一年十二月擔任嘉興市企業家協會副會長及嘉興市工商業聯合會副會長。阮洪良先生於過往數年曾獲取多個獎勵，包括但不限於在二零一三年三月獲中國建築玻璃與工業玻璃協會授予「2012年度協會活動先進工作者」、浙江省中小企業協會及浙江省中小企業優秀企業家評選委員會於二零一二年十二月授予的「浙江省中小企業優秀企業家」、嘉興市人民政府於二零一一年十二月授予的「2011年度嘉興慈善獎」。此外，阮洪良先生亦於二零一一年十月獲中國中小企業協會及中國企業創新成果案例審定委員會評為「中國中小企業創新先鋒人物」，且阮洪良先生的其中一項研究成果於二零一一年十月獲同一機構評為「2011年中國中小企業創新100強 優秀創新成果」。二零一三年四月阮洪良先生被授予嘉興市勞動模範稱號，同年五月嘉興市人民政府將阮洪良先生評為嘉興撤地建市30週年突出貢獻民營企業家。二零一六年嘉興市經濟和信息化委員會、嘉興市科學技術局、嘉興市商務局等聯合舉辦的第五屆「十大風雲人物」系列評選活動中，阮洪良同志榮獲「十大工業轉型升級風雲人物獎」。二零一七年二月一日由秀洲高新技術產業開發區管理委員會授予「二零一七年度秀洲國家高新區優秀企業經營管理者」榮譽證書、二零一八年十二月由嘉興市總工會授予「嘉興市勞動模范」稱號、二零二零年三月由嘉興市委、嘉興市人民政府授予「功勳企業家」等榮譽。

阮洪良先生為執行董事姜瑾華女士的配偶、聯席秘書阮澤雲女士的父親及本公司副總經理趙曉非先生的岳父。

姜瑾華女士，曾用名姜瑾娥，59歲，於二零零零年六月加入本集團，目前為本公司的執行董事、董事會副主席兼副總經理，主要負責協助阮洪良先生履行其作為本公司總經理的職責。姜女士為本公司實際控制人之一及薪酬委員會成員。姜女士於二零一三年五月畢業於美國亞利桑那州立大學，取得工商管理碩士學位(遠程教育)。

姜女士於玻璃行業擁有逾27年經驗。彼於二零零零年六月至二零零三年九月擔任董事會主席及於二零零三年九月至二零零五年十二月擔任我們前身公司的副總經理。姜女士亦自二零零五年十二月起擔任本公司董事會副主席。自二零零九年六月起彼擔任本公司副總經理。彼於二零零七年八月至二零一四年三月及於二零一一年一月至二零一四年三月分別於我們的附屬公司浙江嘉福及安徽福萊特材料擔任董事。彼亦於二零一二年二月至二零一二年十一月擔任浙江嘉福的執行副總經理。二零一三年至二零一五年曾任譽誠商貿執行董事兼總經理；二零零五年至今擔任公司副董事長、副總經理，二零一六年至今擔任公司公共事業部總經理，二零一九年六月至今擔任福萊特貿易監事，二零二零年十二月至今擔任浙江德源行農林開發有限公司執行董事兼總經理。

## 董事、監事及高級管理層簡歷

在本集團以外，姜女士自一九九三年六月至二零零零年六月於嘉興市秀城區建設建築工程公司擔任總經理，及於一九九八年八月至二零零九年八月擔任嘉興市玻璃製品廠的監事。姜女士於二零零三年十二月至二零零八年八月擔任嘉興市福特安全玻璃有限公司監事。姜女士於二零一二年十二月獲嘉興市婦女聯合會及嘉興市女企業家協會授予「嘉興市優秀女企業家」稱號。於二零一八年三月獲聯合國婦女地位委員會授予「全球商界卓越貢獻女企業家」稱號。二零二零年十二月被中國日用雜品工業協會評為「十三五」時期科技創新人物。二零二零年十二月被浙江省女企業家協會頒發的魅力女浙商•兩戰榜樣獎。姜女士亦為浙江省女企業家協會副會長及嘉興市秀洲區慈舟社區公益發展中心法人及理事長。

姜瑾華女士為執行董事阮洪良先生的配偶、阮澤雲女士的母親及本公司副總經理趙曉非先生的岳母。

魏葉忠先生，49歲，為本集團共同創辦人及目前為本公司執行董事兼副總經理，主要負責管理我們的本部產業園。魏先生於一九九二年七月，於中國浙江省嘉興市畢業於嘉興市高等專科學校。魏葉忠先生是本公司戰略發展委員會的委員。魏先生自二零零零年八月起獲浙江省嘉興市人事局(現稱嘉興市人力資源與社會保障局)認可為助理工程師，並自二零一三年二月起獲嘉興市人力資源與社會保障局認可為工程師。魏先生自二零一五年三月起亦為中國矽酸鹽學會測試技術分會建築幕牆風險檢測技術委員會的專家成員。

魏先生於玻璃行業擁有逾25年經驗。彼於二零零三年三月至二零一零年九月於我們的前身公司擔任銷售經理。彼自二零零九年七月及自二零零九年八月分別擔任本公司副總經理及董事。彼亦於二零零五年十二月至二零零九年六月擔任本公司監事會主席及於二零一二年二月至二零一三年一月擔任浙江福萊特的執行副總經理。二零一四年至今擔任嘉福玻璃監事，二零一六年至二零一八年擔任公司工程玻璃生產基地總經理兼銷售經理、公司工程玻璃事業部總經理，二零一八年至二零一九年擔任公司浮法玻璃事業部總經理兼工程玻璃事業部總經理，二零二零年一月至今擔任公司本部產業園總經理。

在本集團以外，魏先生曾於一九九四年九月至二零零一年九月擔任嘉興巴克耐爾玻璃製品有限公司的生產職位。









蔣緯界先生，34歲，二零一一年畢業於英國諾丁漢大學供應鏈與企業運作管理專業，獲得碩士學位。

二零一一年七月至二零一四年四月擔任中國銀行嘉興市分行貿易金融部業務經理。自二零一四年四月至二零一七年三月擔任中國銀行嘉興市分行營業部公司業務經理。自二零一七年四月至二零一八年一月擔任福萊特玻璃集團財務中心總經理助理。二零一八年至二零一九年擔任公司財務中心副總經理；二零一九年三月至今擔任公司財務負責人。擁有會計從業資格證。

阮澤雲女士(曾用名阮曉女士)，34歲，於二零零九年十月加入本集團，於二零一五年四月一日獲委任為聯席公司秘書並於二零一九年三月一日成為唯一公司秘書，主要負責董事會日常事務，為本公司的實際控制人。阮女士於二零零九年九月畢業於英國謝菲爾德大學(Sheffield University)，獲取管理學碩士學位。

阮女士自二零一零年四月至今擔任本公司董事會秘書。彼亦曾經或現時於我們的附屬公司任職。彼於二零零九年十月至二零一一年一月擔任上海福萊特的總經理助理，並自二零一零年一月至二零一一年十二月擔任上海福萊特的執行副總經理。阮女士亦自二零一三年至二零一七年擔任本公司的財務總監。彼於二零一一年一月至二零一四年三月擔任安徽福萊特玻璃的董事。二零一零年至今擔任公司董事會秘書，二零一五年至二零一八年擔任公司的聯席秘書，二零二零年八月至今擔任本公司副總經理。阮女士亦在多個行業及商業協會任職。彼為中國建築玻璃與工業玻璃協會光伏玻璃專業委員會會員及嘉興市青年聯合會會員。

在本集團以外，二零一三年至二零一五年曾任譽誠商貿監事，二零一六年曾擔任鳳陽鴻鼎港務有限公司監事，二零一六年至今擔任嘉興義和投資有限公司執行董事，二零二零年一月至今擔任凱鴻福萊特董事，二零二零年九月至今擔任香港瀚洋投資有限公司董事。

阮澤雲女士為副總經理趙曉非先生的配偶，並為執行董事阮洪良先生及執行董事姜瑾華女士的女兒。

## 公司秘書

阮澤雲女士(曾用名阮曉女士)，34歲，於二零零九年十月加入本集團。阮女士於二零一五年四月一日獲委任為聯席公司秘書並於二零一九年三月一日成為唯一公司秘書，主要負責董事會日常事務。詳情請參見上述「高級管理層」中阮女士的簡歷。



董事會負責制定本集團整體策略及目標、監管及評估經營及財務表現、審視企業管治規則，以及監督本集團全體管理層。董事會亦負責制定、檢討及監察本集團的企業管治政策及常規與遵守法律法規情況，以及董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。本集團高級管理層負責在總經理的領導下執行業務策略及本集團日常業務。董事可全權查閱本集團業務經營及財務表現之資料。本集團之高級管理層亦會不時向董事提供有關本集團業務經營之資料。相關董事亦可要求徵詢獨立專業意見，以協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度整段期間每月向董事提供有關本公司表現及財務狀況的最新資料，以便整體董事會及每名董事履行其職責。

### 董事會議及參會記錄

董事會定期通過現場或電子通信手段等方式討論本公司之總體戰略、運營和財務表現。截至二零二零年十二月三十一日，董事會會議和股東會舉行之數量及每個董事出席以上會議的情況如下表所示：

#### 出席次數 會議次數

	審核 董事會議	薪酬 委員會會議	提名 委員會會議	戰略發展 委員會會議	風險管理 委員會會議		股東會
<b>執行董事</b>							
阮洪良先生	17/17	不適用	2/2	1/1	1/1	1/1	3/3
姜瑾華女士	17/17	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	3/3
魏葉忠先生	17/17	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用	3/3
沈其甫先生	17/17	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	3/3
<b>獨立非執行董事</b>							
崔曉鐘先生	17/17	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	3/3
華富蘭女士	17/17	4/4	2/2	不適用	不適用	不適用	3/3
吳其鴻先生	17/17	4/4	不適用	1/1	不適用	不適用	3/3





# 企業管治報告

## 監事會

本公司監事會由五名成員組成，員工代表監事鈕麗萍女士及張惠珍女士由員工選舉產生，作為本公司第五屆監事會的職工代表監事。其他監事由本公司股東選舉產生。監事會的職能及職責包括但不限於：審閱財務報告，監督本公司的業務活動；監督董事、董事會主席及其他高級管理人員的履職情況、要求董事、董事會主席及高級管理人員糾正損害本公司利益的行動；核對董事會擬提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料，發現疑問的，可以公司名義委託註冊會計師、執業審計師幫助複審；提議召開特別股東大會及向股東大會提交議案；發現公司經營情況異常，可以進行調查；及行使章程賦予彼等的其他權利。

## 董事、監事及高級管理層的保險

公司已就董事、監事及高級管理人員對同一企業活動引起的法律方面的責任作出了適當的投保安排。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為本公司董事及監事進行證券交易的行為守則。本公司董事及監事已知悉他們在證券交易標準守則下的義務。經本公司作出特定查詢後，本公司全體董事及監事確認，彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至本年報日期一直遵守標準守則的相關條文。

## 董事會委員會

董事會成立了(i)審核委員會(「審核委員會」); (ii)薪酬委員會(「薪酬委員會」); (iii)提名委員會(「提名委員會」); (iv)戰略發展委員會(「戰略發展委員會」); 和(v)風險管理委員會(「風險管理委員會」),並規定了職權範圍。其職權範圍已刊載於本公司及聯交所網站。所有董事會委員會均獲提供足夠資源以履行其職責,必要情況下,可讓本公司承擔費用去尋求獨立的專業意見及適當情況下尋求其他幫助。

### 審核委員會

審核委員會建立於二零一五年十月十六日。自二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日,審核委員會成員由崔曉鐘先生,華富蘭女士及吳其鴻先生組成。他們均為獨立非執行董事。崔曉鐘先生具備適當的專業資格和會計處理經驗,是審核委員會主席。審核委員會主要協助董事會審閱財務申報程序、評估內部財務控制之有效程度,並監督本集團之核數過程及本集團與外部核數師之關係。

報告期內,審核委員會舉行四次會議審閱截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度業績及報告以及截至二零二零年六月三十日止六個月之中期財務業績及報告。會議審閱內容包括有關財務申報、營運及合規監控、以及內部審計職能的有效性、外部審計師的工作範圍及委任、關連交易之重大事宜,以及可使僱員提出對可能不當行為的關注之安排。出席記錄載於第27頁之「董事會議及參會記錄」。

審核委員會審閱了本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務業績,且委員會認為該等業績之編製符合適用會計準則和規定,並已作出充分披露。審核委員會亦在審核後認為內部控制系統是有效的和充分的。

### 薪酬委員會

薪酬委員會建立於二零一五年十月十六日。自二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日,由獨立非執行董事崔曉鐘先生和華富蘭女士,及執行董事阮洪良先生組成。崔曉鐘先生為薪酬委員會主席。薪酬委員會之主要職責包括制定評估準則並對董事及高級管理層進行評估,釐定及審閱董事及高級管理層薪酬政策及計劃,以及釐定向彼等分發之紅利。沒有董事參與討論自己個人的薪酬分配。

報告期內,薪酬委員會召開兩次會議以就薪酬政策及本公司架構、執行董事及高層管理人員的薪酬組合,執行董事的工作表現以及其他相關事宜進行審核及釐定,並就該等事宜向董事會提供建議意見。出席記錄載於第27頁之「董事會議及參會記錄」。

# 企業管治報告

根據企業管治守則的守則條文第B1.5條，高級管理層成員(包括執行董事)按薪酬等級劃分截至二零二零年十二月三十一日止年度的薪酬載列如下：

薪酬等級	人數
500,000港元以下	1
500,000港元至1,000,000萬港元	6
1,000,001萬港元至1,500,000萬港元	1

按照上市規則附錄16的披露要求，關於董事及五個收入最高員工的報酬的詳情見合併財務報表的附註(九)7。

## 提名委員會

提名委員會建立於二零一五年十月十六日。自二零二零年一月一日以來，提名委員會成員由執行董事阮洪良先生，獨立非執行董事崔曉鐘和吳其鴻先生組成，執行董事阮洪良先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括：(i)每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本企業的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii)物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並甄選提名候選人出任董事或就此向董事會提供意見；(iii)評核獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就董事委任或連任，以及董事(尤其是本公司主席及總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會在董事提名方面擔任董事局顧問角色，首先商議新董事的提名人選，然後向董事局推薦，並由董事局決定是否提交股東大會選舉。提名委員會及董事局主要考慮有關人士的文化及教育背景、專業經驗等。

本公司已採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。董事會成員多元化政策旨在列載基本原則，以確保董事會在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。在董事會成員多元化政策下，甄選董事會候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、文化背景、教育背景和專業經驗，此等均為實行董事會成員多元化政策的可計量目標。提名委員會亦負責檢討董事會成員多元化政策、拓展並檢討可計量目標，以確保董事會成員多元化政策的執行，並監察可計量目標的實現進度。提名委員會至少每年檢討董事會成員多元化政策與可計量目標，以確保董事會持續行之有效。

提名委員會主要也包括負責物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士並在甄選董事會成員過程中充分考慮董事會成員多元化政策。董事會成員的提名與委任將繼續以用人唯才為原則，以本集團不時的業務需求為基準，並充分考慮董事會成員多元化的裨益。

於報告期，提名委員會已舉行一次會議。提名委員會成員出席會議之詳情請參閱第27頁之圖表。提名委員會亦曾審議董事會成員多元化政策及董事會是否已在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。經週詳審議後，提名委員會認為，按照本公司現有商業模式及具體需求，董事會於報告期的現有組合符合董事會成員多元化政策。

#### 戰略發展委員會

戰略發展委員會建立於二零一五年十月十六日。自二零二零年一月一日以來，戰略發展委員會成員由執行董事阮洪良先生和魏葉忠先生，及獨立非執行董事崔曉鐘先生組成，執行董事阮洪良先生為戰略發展委員會主席。戰略發展委員會的主要負責研究本公司長期發展規劃及戰略並就其提供意見以及檢討。

報告期內，戰略發展委員會舉行一次會議討論本集團業務策略，出席記錄載於第27頁之「董事會議及參會記錄」。

#### 風險管理委員會

風險管理委員會建立於二零一五年十月十六日。自二零二零年一月一日以來，風險管理委員會成員由執行董事阮洪良先生和姜瑾華女士，及獨立非執行董事崔曉鐘先生組成，執行董事阮洪良先生為風險管理委員會主席。風險管理委員會主要職責為審閱本集團的業務經營，尤其是海外及出口業務，以監督及控制本集團與制裁相關的風險，審閱本公司的風險管理及內部控制系統，並制訂本集團的風險管理戰略。

報告期內，風險管理委員會舉行一次會議討論涉及本集團海外及出口業務的風險，出席記錄載於第27頁之「董事會議及參會記錄」。



## 外部核數師

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已委任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司的外部核數師。審核委員會審閱了外部核數師的法定審計及非審計服務，並同意了他們的費用。

於二零二零年十二月三十一日止年度，核數師總費用約人民幣3,000,000元，德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)向本集團年收取了審計及鑒證費。非審計服務的費用約人民幣400,000元。

於報告期，董事會與審核委員會之間對外聘核數師的選任及委任事宜並無分歧。

## 風險管理及內部監控

本集團建立了風險管理制度和內部控制制度，內部審計部門負責本集團的內部審計職能。董事會負責維持妥善而有效之內部監控及風險管理體系(「體系」)以保障本公司之資產及股東之權益，以及審查體系的成效。體系是專為提供合理(但非絕對)保證本集團之營運制度不會出現錯誤或損失，以及管理(而非消除)失責之風險。體系的主要控制包括財務，運營及合規控制，以及建立一個組織架構，清楚界定各單位的權力責任，用以保障資產不會不當地使用，維持妥善賬目及確保規則獲得遵守(包括內部信息的處理與傳播)。尤其是對於內部消息處理和散播的控制，公司職員，高級管理人員以及本公司掌握或處理內部消息的股東要遵守上市規則，證券與未來條例(第157章香港法律)的要求，還要遵守其他相關法律法規的要求。董事在阮澤雲女士，本公司的公司秘書，在本公司內部審計部門的協助下，有責任確保內部消息的機密性，而不被公諸於眾，以避免本公司上市股份中的虛假市場。本公司也會在必要的時候尋求專業意見，以確保本公司符合上市規則，證券與未來條例(第157章香港法律)及其他相關法律法規就考慮是否需要披露內部信息的要求。

董事會負責審核系統的有效性，以及審核委員會和內部監控隊伍定期評估體系的成效，並確保管理層已執行其職責以建立及維持有效及充分的體系。審查系統有效性的過程包括進行測試和采樣，如果內部控制缺陷已被檢測到，將進行重新測試和重新取樣，以確保系統是有效的和充分的。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，董事會之審核委員會及本集團之內部審核隊伍在本集團管理層的協助下，進行了體系審查並已考慮其核數師的報告以評估體系的成效。基於以上審查，董事會認為本集團已符合企業管治守則中有關內部控制及風險管理的規定，本集團的體系整體而言妥善恰當的，有效的及充分的。

## 股東權利

### (i) 參加股東大會

本公司的股東大會為董事會與股東提供直接溝通機會。本公司鼓勵股東透過出席股東週年大會及其他股東大會參與本公司事務，會上股東可與董事會會面及交流意見，並行使其表決權利。本公司須安排於舉行年度股東大會前不少於20個營業日，臨時股東大會前不少於15個營業日，向股東發出大會通告及載有提呈決議案詳情的通函。在股東大會上，各重大事項(包括選舉個別董事)將會提呈獨立決議案。

### (ii) 召開特別股東大會

根據公司章程，單獨或合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上的股東，可以簽署一份或數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開特別股東大會或類別股東大會，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當在切實可行的範圍內十日內提出同意或不同意召開特別股東大會或類別股東大會。前述持股數按相關股東提出書面要求日計算。

董事會不能履行或者不履行召集會議職責的，監事會應當及時召集和主持；監事會不召集和主持的，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持，召開的程序應當盡可能與董事會召集召開股東大會的程序相同。

股東因董事會未應前述要求舉行會議而自行召開並舉行會議的，其所發生的一切合理費用應當由公司承擔。

### (iii) 在股東大會上提出議案的程序

根據公司章程，單獨或合計持有本公司3%以上的股東，有權在股東大會舉行前十個營業日向召集人提交書面議案，召集人應當在收到書面議案後的兩天內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。







# 董事會報告

## 遵守法律法規的風險，如中國環境法律法規

本公司須遵守有關生產及銷售我們的光伏玻璃、浮法玻璃、家居玻璃及工程玻璃產品的多項中國環境法律及監管規定，該等法律法規對生產流程中所產生污染物的排放及處理設立標準，我們亦須就生產設施的運營向相關的中國政府機構取得環境保護評價審批和驗收。本集團亦要遵守其他有關礦山中國法律法規。因此，本集團須就集團的生產經營取得許可證、牌照及同意書，例如有關開采活動的開採許可證及有關生產運營的生產安全許可證。該等法律及監管規定的範圍或其應用及詮釋如出現任何不利變動，則可能會限制或制約本公司的產能或生產能力或我們的生產營運，或增加污染防治或安全整治的成本，或在其他方面增加本公司的成本，這可能會對我們的業務及經營造成重大不利影響。倘若本公司未能遵守有關法律及監管規定，則本公司可能會因違規而遭到處罰，並可能對我們的業務、經營及財務業績造成重大不利影響。

## 過去的表現和前瞻性陳述

本年度報告中所載明的本集團的經營績效和經營業績均為本集團過去的經營績效和經營業績，以往的經營績效並非未來經營績效的保證。本年度報告可以包含涉及本集團將要面臨的風險和不確定性因素的前瞻性聲明和意見。實際結果可能會與此等前瞻性聲明和意見中所討論的預期結果存在重大差異。在任何前瞻性聲明或意見未能實現或者被證明不準確的情況下，本集團及本集團的任何董事、僱員或代理人不負責對此承擔任何責任或義務。

## 環境政策與表現

本公司的業務須遵守中國政府頒佈的現行環保法律、規則及法規，包括《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》及《中華人民共和國大氣污染防治法》。

本公司生產活動中所產生的其中一種主要污染物是氮氧化物及二氧化硫。為將生產活動對環境造成的影響降至最低，本公司已安裝環保及節能設備，包括煙氣脫硫裝置、煙氣脫硝裝置、餘熱發電機及排污監測系統。本公司亦利用排污監測系統監測我們有否遵守中國的廢氣排放標準。此外，本公司已取得光伏玻璃生產流程ISO14001：2004環境管理體系認證。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司就遵守適用環保規則及法規。

為表彰本公司在環境保護和節能方面作出的貢獻，中國建築材料聯合會、中國水泥協會、中國建築玻璃與工藝玻璃協會和中國建築衛生陶瓷協會於二零一五年十月授予本公司「全國水泥玻璃陶瓷產業節能減排先進典型企業」稱號。















# 董事會報告

股東	持有股份數	股份類別	權益性質	股權佔相關股票概約百分比 <sup>(1)</sup>	股權佔本公司股本總額概約百分比 <sup>(2)</sup>
The Bank of New York Mellon Corporation <sup>(7)</sup>	22,807,660(L)	H股	受益法團權益	5.07%(L)	1.12%(L)
	20,649,660(P)			4.59%(P)	1.01%(P)
China International Capital Corporation Limited <sup>(8)</sup>	22,573,000(L)	H股	受益法團權益	5.02%	1.11%

附註：

- (1) 計算基準為截止二零二零年十二月三十一日公司發行合共1,591,248,788股A股或450,000,000股H股。
- (2) 計算基準為截止二零二零年十二月三十一日公司發行合共1,591,248,788股A股及合共450,000,000股H股(即合共2,041,248,788股股份)。
- (3) 阮洪良先生為姜瑾華女士的配偶。截至二零二零年十二月三十一日，阮洪良先生擁有439,358,400股A股及419,000股H股。姜瑾華女士擁有324,081,600股A股。阮澤雲女士是趙曉非的配偶，是阮洪良及姜瑾華的女兒。阮澤雲女士擁有350,532,000股A股，360,000股H股。趙曉非先生擁有4,800,000股A股。此外，根據阮洪良先生(「阮先生」)、姜瑾華女士(「姜女士」)、阮澤雲女士(「阮女士」)和趙曉非先生(「趙先生」)在二零一六年九月十九日訂立的一致行動人士協議，根據證券及期貨條例，阮先生、姜女士、阮女士和趙先生將共同擁有1,118,772,000股A股及779,000 H股權益。
- (4) Citigroup Inc. 持有Citigroup Global Markets Holdings Inc. 100%的股權，同時持有Citicorp LLC 100%的股權，Citicorp LLC 持有Citibank N. A. 100%的股權。Citigroup Global Markets Holdings Inc. 持有Citigroup Financial Products Inc. 100%的股權。Citigroup Financial Products Inc. 持有Citigroup Global Markets Inc 100%的股權。Citigroup Financial Products Inc. 持有Citigroup Global Markets Europe Finance Limited 100%的股權。Citigroup Global Markets Europe Finance Limited 持有Citigroup Global Markets (International) Finance GmbH 100%的股權。Citigroup Global Markets (International) Finance GmbH 持有Citigroup Global Markets Holdings Bahamas Limited 50.21%的股權。Citigroup Financial Products Inc. 持有Citigroup Global Markets Holdings Bahamas Limited 49.62%的股權。Citigroup Global Markets Holdings Bahamas Limited 持有Citigroup Global Markets Limited 100%的股權。
- (5) JPMorgan Chase & Co. 持有JPMorgan Chase Bank, National Association 100%的股權，JPMorgan Chase Bank, National Association 持有J.P. Morgan International Finance Limited 100%的股權，並且持有JPMORGAN CHASE BANK, N.A. - LONDON BRANCH 100%的股權。J.P. Morgan International Finance Limited 持有J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED 100%的股權，J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED 持有J.P. MORGAN SECURITIES PLC 100%的股權。JPMorgan Chase & Co. 持有JPMorgan Chase Holdings LLC 100%的股權，JPMorgan Chase Holdings LLC 持有J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc 100%的股權並且持有JPMorgan Asset Management Holdings Inc. 100%的股權。J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc. 持有J.P. Morgan Securities LLC 100%的股權。JPMorgan Asset Management Holdings Inc. 持有JPMORGAN ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL LIMITED 100%的股權，JPMORGAN ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL LIMITED 持有JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED 100%的股權，JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED 持有China International Fund Management Co., Ltd. 49%的股權。JPMorgan Asset Management Holdings Inc. 持有JPMorgan Asset Management (Asia) Inc 100%的股權，JPMorgan Asset Management (Asia) Inc 持有JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited 99.99%的股權，同時持有JPMorgan Asset Management (Taiwan) Limited 100%的股權。
- (6) Xizang Jingning Corporate Management Company Limited 持有Shanghai Greenwoods Asset Management Company Limited 100%的股權。
- (7) The Bank of New York Mellon Corporation 持有The Bank of New York Mellon 100%的股權。
- (8) China International Capital Corporation Limited 持有China International Capital Corporation (Hong Kong) Limited 100%的股權，China International Capital Corporation (Hong Kong) Limited 持有CICC Financial Holdings Limited 100%的股權，CICC Financial Holdings Limited 持有CICC Financial Trading Limited 100%的股權。China International Capital Corporation Limited 持有CICC Pucheng Investment Co., Ltd. 100%的股權。China International Capital Corporation (Hong Kong) Limited 持有China International Capital Corporation Hong Kong Securities Limited 100%的股權。



# 董事會報告

## 聯連交易

於二零一九年十二月十一日，本公司(作為承租人)與嘉興市義和(作為出租人)訂立租賃協議，據此，嘉興市義和同意按月租人民幣685,199.76元將物業出租與本公司，三幢相連的6層M式建築用作本集團的員工宿舍及兩幢5層廠房用作本集團臨時設備維修、裝配和倉儲。租期自二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日，為期一年。根據租賃協議應付的租金乃由訂約雙方經參考嘉興市臨近物業的可比較的普遍市場租賃價格公平磋商後釐定。另外，物業位於同一工業園區內。

## 獨立非執行董事確認

本公司的獨立非執行董事已審閱該等持續關連交易，並確認該等交易：

- (i) 在本集團的一般及日常業務中訂立；
- (ii) 按一般商業條款或(如無足夠可資比較交易判斷該等交易是否按一般商業條款進行)就本集團而言以不遜於提供予獨立第三方或由獨立第三方提供的條款訂立；及
- (iii) 按照公平合理及符合股東整體利益的條款根據規管交易的有關協議訂立。

## 核數師確認

本公司核數師德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)獲委聘根據由香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號(經修訂)「審核或審閱過往財務資料以外的核證委聘」並參考實務說明第740號「香港上市規則項下持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條發出載有其對本集團於本年報中披露的持續關連交易的事實及結論的無保留意見函件。本公司已將該核數師函件副本呈交聯交所。

## 商業競爭

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事及彼等的聯繫人士概無在與本公司或其任何附屬公司競爭的任何業務中擁有任何權益。

## 遵守不競爭承諾

本公司股東阮洪良先生、姜瑾華女士及阮澤雲女士已各自向本公司確認，其已遵守其於二零一五年十月十六日向本公司出具的不競爭承諾。本公司獨立非執行董事已檢討不競爭承諾的遵守及執行情況，並確認於自二零二零年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間所有承諾已獲得遵守。







# 獨立核數師報告

德師報(審)字(21)第P01566號

福萊特玻璃集團股份有限公司全體股東：

## 一、審計意見

我們審計了後附的福萊特玻璃集團股份有限公司(以下簡稱「福萊特集團」)的財務報表，包括2020年12月31日的合併及母公司資產負債表、2020年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了福萊特集團2020年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2020年度的合併及母公司經營成果和合併及母公司現金流量。

## 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於福萊特集團，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

## 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對2020年度財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵事項。

### (一) 應收商業承兌票據及應收賬款的減值

#### 事項描述

如財務報表附註(六) 40所述，福萊特集團2020年度收入主要為光伏玻璃的銷售，金額為人民幣5,225,674,398.32元。光伏玻璃銷售收入是在客戶取得相關商品控制權時予以確認。根據銷售合同的約定，對於國內銷售，福萊特集團按照將商品運至約定交貨地點或由買方自行提貨，收入於客戶簽收時確認；對於出口銷售，福萊特集團根據不同貿易方式下貨物控制權的轉移時點確認銷售收入。由於收入是福萊特集團的關鍵業績指標之一，而且貨物控制權轉移時點不盡相同，導致可能存在銷售收入未在恰當期間確認的風險，因此我們將光伏玻璃銷售收入是否計入恰當的會計期間作為關鍵審計事項。





- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就福萊特集團中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對2020年度財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所  
(特殊普通合夥)  
中國•上海

中國註冊會計師：  
(項目合夥人)

中國註冊會計師：

2021年3月29日

# 合併資產負債表

2020年12月31日

人民幣元

項目	附註(六)	2020年	2019年
		12月31日	12月31日
<b>流動資產：</b>			
貨幣資金	1	1,589,967,013.69	613,000,364.84
交易性金融資產	2	400,000,000.00	-
衍生金融資產	3	1,445,666.57	1,117,793.99
應收票據	4	546,772,640.17	1,976,383,235.76
應收賬款	5	1,388,373,649.20	1,107,245,636.40
應收款項融資	6	684,530,748.37	-
預付款項	7	363,154,384.40	93,183,465.96
其他應收款	8	24,267,677.88	3,684,181.68
存貨	9	479,395,186.67	483,619,647.17
其他流動資產	10	91,369,716.90	174,510,375.27
<b>流動資產合計</b>		<b>5,569,276,683.85</b>	<b>4,452,744,701.07</b>
<b>非流動資產：</b>			
長期股權投資	11	13,914,841.66	-
其他權益工具投資	12	53,970,165.00	-
投資性房地產	13	20,233,701.43	21,665,171.83
固定資產	14	3,333,698,217.15	3,070,665,219.42
在建工程	15	1,937,151,385.42	936,828,544.14
使用權資產	16	173,805,026.26	188,930,554.53
無形資產	17	529,570,040.37	427,130,471.49
長期待攤費用		5,175,651.56	6,935,053.37
遞延所得稅資產	18	25,990,515.11	18,458,589.23
其他非流動資產	19	603,014,147.21	268,922,264.83
<b>非流動資產合計</b>		<b>6,696,523,691.17</b>	<b>4,939,535,868.84</b>
<b>資產總計</b>		<b>12,265,800,375.02</b>	<b>9,392,280,569.91</b>

附註為財務報表的組成部分。

第58頁至第256頁的財務報表由下列負責人簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

人民幣元

項目	附註(六)	2020年 12月31日	2019年 12月31日
<b>流動負債：</b>			
短期借款	20	617,402,035.00	1,316,277,482.79
衍生金融負債	21	-	917,754.01
應付票據	22	713,571,260.89	338,562,948.43
應付賬款	23	1,294,643,492.26	1,854,705,642.59
合同負債	24	91,178,042.21	24,993,817.16
應付職工薪酬	25	48,938,953.78	31,758,290.80
應交稅費	26	303,432,110.05	129,352,280.77
其他應付款	27	100,815,515.00	45,543,202.52
一年內到期的非流動負債	28	160,819,952.95	711,977,777.21
<b>流動負債合計</b>		<b>3,330,801,362.14</b>	<b>4,454,089,196.28</b>
<b>非流動負債：</b>			
長期借款	29	1,375,011,882.07	281,902,410.30
應付債券	30	236,681,991.63	-
租賃負債	31	11,508,090.39	11,016,173.42
遞延收益	32	33,039,484.74	45,408,644.70
遞延所得稅負債	18	44,014,924.20	86,975,757.21
<b>非流動負債合計</b>		<b>1,700,256,373.03</b>	<b>425,302,985.63</b>
<b>負債合計</b>		<b>5,031,057,735.17</b>	<b>4,879,392,181.91</b>
<b>股東權益：</b>			
股本	33	510,312,197.00	487,500,000.00
其他權益工具	34	49,401,670.49	-
資本公積	35	2,045,095,156.05	839,115,113.41
減：庫存股	33	(28,359,000.00)	-
其他綜合收益	36	(26,338,876.15)	5,935,642.83
專項儲備	37	14,369,931.38	11,810,858.31
盈餘公積	38	220,705,199.31	193,555,355.70
未分配利潤	39	4,449,556,361.77	2,974,971,417.75
歸屬於母公司股東權益合計		7,234,742,639.85	4,512,888,388.00
少數股東權益		-	-
<b>股東權益合計</b>		<b>7,234,742,639.85</b>	<b>4,512,888,388.00</b>
<b>負債和股東權益總計</b>		<b>12,265,800,375.02</b>	<b>9,392,280,569.91</b>

附註為財務報表的組成部分。

第58頁至第256頁的財務報表由下列負責人簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：



人民幣元

項目	附註(十四)	2020年 12月31日	2019年 12月31日
<b>流動負債：</b>			
短期借款	16	140,391,130.00	736,237,118.11
應付票據	17	–	190,000,000.00
應付賬款	18	604,274,221.67	1,483,614,555.57
合同負債	19	58,126,632.90	17,454,654.26
應付職工薪酬	20	25,684,776.32	18,089,920.60
應交稅費	21	64,209,186.23	53,925,402.29
其他應付款	22	1,647,392,704.28	338,332,869.33
<b>流動負債合計</b>		<b>2,540,078,651.40</b>	<b>2,837,654,520.16</b>
<b>非流動負債：</b>			
長期借款	23	235,000,000.00	–
應付債券		236,681,991.63	–
遞延收益	24	23,487,048.57	34,543,339.29
<b>非流動負債合計</b>		<b>495,169,040.20</b>	<b>34,543,339.29</b>
<b>負債合計</b>		<b>3,035,247,691.60</b>	<b>2,872,197,859.45</b>
<b>股東權益：</b>			
股本		510,312,197.00	487,500,000.00
其他權益工具		49,401,670.49	–
資本公積		2,045,095,156.05	839,115,113.41
減：庫存股		(28,359,000.00)	–
其他綜合收益	25	(5,964,567.44)	–
盈餘公積		220,705,199.31	193,555,355.70
未分配利潤	26	1,862,201,037.65	1,744,901,445.14
<b>股東權益合計</b>		<b>4,653,391,693.06</b>	<b>3,265,071,914.25</b>
<b>負債和股東權益總計</b>		<b>7,688,639,384.66</b>	<b>6,137,269,773.70</b>

附註為財務報表的組成部分。

第58頁至第256頁的財務報表由下列負責人簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：





# 合併現金流量表

2020年12月31日止年度

	附註(六)	本年發生額	上年發生額
<b>一、經營活動產生的現金流量：</b>			
銷售商品、提供勞務收到的現金		4,260,896,686.12	4,515,888,387.61
收到的稅費返還		150,547,543.63	133,103,705.74
收到其他與經營活動有關的現金	57 (1)	42,603,582.52	89,326,909.64
經營活動現金流入小計		4,454,047,812.27	4,738,319,002.99
購買商品、接受勞務支付的現金		1,667,088,694.33	3,368,644,502.93
支付給職工以及為職工支付的現金		316,786,736.20	287,842,958.25
支付的各項稅費		248,246,780.53	151,625,868.89
支付其他與經營活動有關的現金	57 (2)	520,758,281.51	420,008,980.35
經營活動現金流出小計		2,752,880,492.57	4,228,122,310.42
經營活動產生的現金流量淨額		1,701,167,319.70	510,196,692.57
<b>二、投資活動產生的現金流量：</b>			
取得投資收益所收到的現金		25,655,598.20	8,272,192.47
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		11,614,469.66	16,579,973.39
收到其他與投資活動有關的現金	57 (3)	125,909,899.04	131,264,078.45
投資活動現金流入小計		163,179,966.90	156,116,244.31
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		1,950,128,106.90	1,301,734,508.16
投資支付的現金		468,488,079.84	-
支付其他與投資活動有關的現金	57 (4)	118,724,788.85	102,153,769.10
投資活動現金流出小計		2,537,340,975.59	1,403,888,277.26
投資活動產生的現金流量淨額		(2,374,161,008.69)	(1,247,772,032.95)
<b>三、籌資活動產生的現金流量：</b>			
吸收投資收到的現金		28,658,000.00	269,700,000.00
發行債券收到的現金		1,444,025,000.00	-
取得借款收到的現金		2,772,983,295.88	1,954,723,227.20
收到其他與籌資活動有關的現金	57 (5)	255,660,791.32	277,454,484.32
籌資活動現金流入小計		4,501,327,087.20	2,501,877,711.52
償還債務支付的現金		2,330,256,654.52	1,291,775,272.59
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		244,567,836.56	229,761,226.52
支付其他與籌資活動有關的現金	57 (6)	557,330,065.30	296,310,722.70
籌資活動現金流出小計		3,132,154,556.38	1,817,847,221.81
籌資活動產生的現金流量淨額		1,369,172,530.82	684,030,489.71
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>		(29,075,003.29)	3,862,938.18
<b>五、現金及現金等價物淨增加(減少)額</b>		667,103,838.54	(49,681,912.49)
加：年初現金及現金等價物餘額		479,068,091.59	528,750,004.08
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>		1,146,171,930.13	479,068,091.59

附註為財務報表的組成部分。

第58頁至第256頁的財務報表由下列負責人簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

# 母公司現金流量表

2020年12月31日止年度

	附註(十四)	本年發生額	人民幣元 上年發生額
<b>一、經營活動產生的現金流量：</b>			
銷售商品、提供勞務收到的現金		2,930,691,103.16	3,257,963,652.31
收到的稅費返還		19,189,989.89	41,213,278.68
收到其他與經營活動有關的現金	43 (1)	15,936,272.92	26,491,352.92
經營活動現金流入小計		2,965,817,365.97	3,325,668,283.91
購買商品、接受勞務支付的現金		2,805,718,498.72	2,682,566,982.27
支付給職工以及為職工支付的現金		156,730,320.57	146,295,174.43
支付的各項稅費		92,327,401.58	46,139,814.03
支付其他與經營活動有關的現金	43(2)	189,974,122.64	160,943,583.75
經營活動現金流出小計		3,244,750,343.51	3,035,945,554.48
經營活動產生的現金流量淨額		(278,932,977.54)	289,722,729.43
<b>二、投資活動產生的現金流量：</b>			
取得投資收益收到的現金		-	1,759,200.00
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額		11,397,687.32	3,093,989.93
收到其他與投資活動有關的現金	43(3)	258,179,396.36	246,772,690.36
投資活動現金流入小計		269,577,083.68	251,625,880.29
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金		287,276,684.06	184,514,117.79
投資支付的現金		800,000.00	257,000,000.00
支付其他與投資活動有關的現金	43(4)	2,126,958,214.27	338,217,053.07
投資活動現金流出小計		2,415,034,898.33	779,731,170.86
投資活動產生的現金流量淨額		(2,145,457,814.65)	(528,105,290.57)
<b>三、籌資活動產生的現金流量：</b>			
吸收投資收到的現金		28,658,000.00	269,700,000.00
發行債券收到的現金		1,444,025,000.00	-
取得借款收到的現金		669,967,570.88	1,064,410,735.92
收到其他與籌資活動有關的現金	43(5)	1,369,267,749.36	168,683,559.31
籌資活動現金流入小計		3,511,918,320.24	1,502,794,295.23
償還債務支付的現金		764,468,760.28	656,619,995.68
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		163,436,592.51	176,772,652.43
支付其他與籌資活動有關的現金	43(6)	126,294,817.74	444,513,969.81
籌資活動現金流出小計		1,054,200,170.53	1,277,906,617.92
籌資活動產生的現金流量淨額		2,457,718,149.71	224,887,677.31
<b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b>		(3,696,195.31)	623,827.56
<b>五、現金及現金等價物淨增加(減少)額</b>		29,631,162.21	(12,871,056.27)
加：年初現金及現金等價物餘額		158,928,035.19	171,799,091.46
<b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>		188,559,197.40	158,928,035.19

附註為財務報表的組成部分。

第58頁至第256頁的財務報表由下列負責人簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：



































### (三)重要會計政策和會計估計(續)

#### 9、金融工具(續)

##### 9.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

若本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且保留了對該金融資產控制的，則按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度繼續確認該被轉移金融資產，並相應確認相關負債。本集團按照下列方式對相關負債進行計量：

- 被轉移金融資產以攤餘成本計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的攤餘成本並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的攤餘成本，相關負債不指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。
- 被轉移金融資產以公允價值計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的公允價值並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的公允價值，該權利和義務的公允價值應為按獨立基礎計量時的公允價值。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，針對分類為以攤餘成本計量的金融資產與分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資，將所轉移金融資產的賬面價值及因轉移而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額計入當期損益。針對被本集團指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。



### (三)重要會計政策和會計估計(續)

#### 9、金融工具(續)

##### 9.4 金融負債和權益工具的分類與計量(續)

###### 9.4.1 金融負債的分類、確認及計量金(續)

###### 9.4.1.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債(續)

本集團將符合下列條件之一的金融負債，在初始確認時可以指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：(1)該指定能夠消除或顯著減少會計錯配；(2)根據本集團正式書面文件載明的風險管理或投資策略，以公允價值為基礎對金融負債組合或金融資產和金融負債組合進行管理和業績評價，並在本集團內部以此為基礎向關鍵管理人員報告；(3)符合條件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

對於被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，該金融負債由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益，其他公允價值變動計入當期損益。該金融負債終止確認時，之前計入其他綜合收益的自身信用風險變動引起的其公允價值累計變動額轉入留存收益。與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。若按上述方式對該等金融負債的自身信用風險變動的影響進行處理會造成或擴大損益中的會計錯配的，本集團將該金融負債的全部利得或損失(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

###### 9.4.1.2 其他金融負債

除金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債、財務擔保合同外的其他金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債，按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

本集團與交易對手方修改或重新議定合同，未導致按攤餘成本進行後續計量的金融負債終止確認，但導致合同現金流量發生變化的，本集團重新計算該金融負債的賬面價值，並將相關利得或損失計入當期損益。重新計算的該金融負債的賬面價值，本集團根據將重新議定或修改的合同現金流量按金融負債的原實際利率折現的現值確定。對於修改或重新議定合同所產生的所有成本或費用，本集團調整修改後的金融負債的賬面價值，並在修改後金融負債的剩餘期限內進行攤銷。

















































































































































































# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## (六)合併財務報表項目註釋(續)

### 61、政府補助

項目	與資產相關 與收益相關	列報項目	人民幣元
			本年發生額
分佈式光伏發電項目補貼	收益	其他收益	7,815,127.04
社保補貼	收益	其他收益	5,024,355.00
產業發展補助	收益	營業外收入	3,568,572.00
上市獎勵費	收益	營業外收入	2,000,000.00
外貿獎補	收益	營業外收入	1,017,100.00
個稅手續費返還收入	收益	其他收益	302,137.25
其他	收益	其他收益	2,435,567.73
		營業外收入	
合計			22,162,859.02
其中：計入當期損益的政府補助			22,162,859.02

### 62、經營租賃安排

本年度與經營租賃相關的收入為人民幣7,046,989.32元(上年度：人民幣6,949,488.96元)，資產負債表日後五個會計年度每年將收到的未折現租賃收款額，以及剩餘年度將收到的未折現租賃收款額總額如下：

	年未數	人民幣元
		年初數
未折現租賃收款額：		
資產負債表日後第1年	7,164,439.12	7,046,989.32
資產負債表日後第2年	7,399,338.77	7,164,439.12
資產負債表日後第3年	7,522,661.08	7,399,338.77
資產負債表日後第4年	7,769,305.70	7,522,661.08
資產負債表日後第5年	3,237,210.71	7,769,305.70
以後年度	-	3,237,210.71
合計	33,092,955.38	40,139,944.70





























## (十)股份支付

### 1、股份支付總體情況

根據本公司2020年4月29日召開的第五屆董事會第十六次會議審議通過的《關於<福萊特玻璃集團股份有限公司2020年A股限制性股票激勵計劃(草案)>及其摘要的議案》(以下簡稱「2020年A股限制性股票激勵計劃」)、《關於福萊特玻璃集團股份有限公司2020年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》;2020年6月29日召開的2019年年度股東大會、2020年第一次A股類別股東大會及2020年第一次H股類股東大會會議審議通過的《關於<福萊特玻璃集團股份有限公司2020年A股限制性股票激勵計劃(草案)>及其摘要的議案》、《關於<福萊特玻璃集團股份有限公司2020年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法>的議案》;2020年8月11日,本公司第五屆董事會第二十三次會議審議通過了《關於調整公司2020年A股限制性股票激勵計劃首次授予激勵對象名單及限制性股票授予數量的議案》和《關於向激勵對象首次授予A股限制性股票的議案》,本次限制性股票首次授予日為2020年8月11日,向擬定的激勵對象授予限制性股票,共15位激勵對象實際認購4,600,000股人民幣普通股(A股),每股股票面值為人民幣0.25元,授予價格為人民幣6.23元/股。截至2020年8月12日止,本公司已收到15位股權激勵對象認購4,600,000股人民幣普通股(A股)所繳付的資金合計人民幣28,658,000.00元。2020年A股限制性股票激勵計劃的各批次限制性股票的限售期為自首次授予登記完成之日起12個月、24個月、36個月、48個、60個月。在約定期間內未申請解除限售的限制性股票或因未達到解除限售條件而不能解除限售的當期限制性股票,本公司將按本次激勵計劃規定的原則回購並註銷,回購價格為授予價格。

單位:股

2020年A股 限制性股票 激勵計劃	
年初發行在外的權益工具總額	-
公司本期授予的各項權益工具總額	4,600,000
年末發行在外的權益工具總額	4,600,000
年末發行在外的股份期權行權價格的範圍	人民幣6.23元
年末發行在外的股份期權合同剩餘期限	約4.5年

# 財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

## (十) 股份支付(續)

### 2、以權益結算的股份支付情況

單位：人民幣元

2020年A股  
限制性股票  
激勵計劃

授予日權益工具公允價值的確定方法

可行權權益工具數量的確定依據

本年估計與上期估計有重大差異的原因

以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額

本年以權益結算的股份支付確認的費用總額

2020年A股限制性股票  
激勵計劃公佈前1個交易日的  
公司股票交易均價的50%  
認股權人達到股票期權計劃中  
的行使期，並滿足公司的業績  
及個人績效考核條件，其對應  
的權益工具即為可行權的  
權益工具

無

15,643,324.40

15,643,324.40

## (十一) 承諾及或有事項

### 1、重要承諾事項

資本承諾

至資產負債表日止，本集團對外簽訂的不可撤銷的購置長期資產合約情況如下：

人民幣元

	年末數	年初數
已簽約但尚未於財務報表中確認的 - 購建長期資產承諾	2,950,522,163.05	1,332,163,932.86

### 2、或有事項

本集團不存在需要披露的重要或有事項。





















































(十四) 母公司財務報表主要項目註釋(續)

14、遞延所得稅資產

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

人民幣元

項目	年末數		年初數	
	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產
資產減值準備	58,406,896.09	8,761,034.41	17,323,568.65	2,598,535.30
信用損失準備	51,397,894.29	7,709,684.14	34,350,680.19	5,152,602.03
遞延收益	23,487,048.57	3,523,057.29	34,543,339.29	5,181,500.89
固定資產折舊差異	29,805,917.50	0.152 76.50	20,017.50	6,500,215.00
				13,000,000.00
				13,000,000.00





















































































